

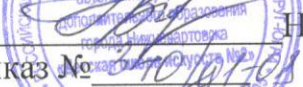
СОГЛАСОВАНА
Исполняющий обязанности директора
департамента по социальной политике
администрации города Нижневартовска


А.В. Федорус

" 8 " декабря 2023 г.



УТВЕРЖДЕНА
Директор
МАУДО г. Нижневартовска
"ДШИ №2"


Н.В. Горина

приказ № 101/2023
от " 8 " декабря 2023 г.



Программа развития
муниципального автономного учреждения
дополнительного образования города Нижневартовска
"Детская школа искусств №2"
на период с 2024 по 2028 год

ОГЛАВЛЕНИЕ

Введение.....	3
1. Паспорт программы.....	4
2. Краткая характеристика учреждения и ключевых результатов развития на текущий период.....	8
4. Мероприятия Программы развития.....	23
5. Управление реализацией Программы развития,.....	25
критерии оценки эффективности реализации Программы развития	25
6. Целевые показатели (индикаторы) реализации Программы развития и их значение	26
7. План мероприятий по реализации программы развития	27
8. Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития	37

Введение

Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования "Детская школа искусств №2" (далее – ДШИ) на период с 2024 по 2028 годы является стратегическим документом, определяющим основные принципы, цели и механизмы развития ДШИ при сохранении преемственности с предшествующими Программами развития.

Программа развития определяет направления работы по созданию условий для дальнейшего развития ДШИ, обеспечивающих повышение качества образования и воспитания обучающихся, формирование их компетенций в интеллектуальной, коммуникационной, информационной, профессиональной сферах.

Развитие ДШИ - процесс закономерного изменения, приводящего к качественно новым результатам деятельности. В качестве оснований для разработки настоящей Программы развития ДШИ были использованы ключевые положения нормативных и законодательных документов, отражающих перспективы отечественного дополнительного образования в области культуры и искусства.

Программа развития ориентирована на достижение приоритетных целей и задач развития ДШИ, на внедрение в практику ДШИ достижений передового профессионального опыта, на работу педагогов по развитию своего творческого потенциала в условиях развития ДШИ, предназначена для руководства работой ДШИ в режиме развития, являясь инструментом управления этого процесса.

1. Паспорт программы

Наименование Программы	Программа развития муниципального автономного учреждения дополнительного образования города Нижневартовска "Детская школа искусств №2"
Цель: Задачи:	<p>Стратегической целью развития ДШИ является обеспечение необходимых условий для достижения качественного образования, создающего условия для самореализации и развития талантов детей, а также воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности в соответствии с приоритетами государственной политики.</p> <p>1. Создание эффективной образовательной и воспитательной системы в соответствии с приоритетами современной образовательной политики в области культуры и искусства, обеспечивающей разностороннее развитие детей и подростков, активизацию их познавательных интересов, формирование творчески растущей личности, обладающей социально-нравственной устойчивостью.</p> <p>2. Содействие творческой деятельности и профессиональному развитию одаренных детей и подростков в различных видах искусства через поддержку и целенаправленное педагогическое сопровождение талантливых и одаренных детей; разработку индивидуальных образовательных маршрутов, представляющих собой содержательные программы продвижения учащихся в едином образовательном пространстве ДШИ.</p> <p>3. Укрепление материально-технической базы ДШИ через проведение текущего ремонта учебных помещений, выставочного зала и холлов 1, 2 этажей.</p> <p>4. Повышение результативности деятельности педагогического коллектива ДШИ путем вовлечения педагогических работников в современные формы самообразования и творческой деятельности, внедрение продуктивных образовательных, педагогических и организационных технологий для повышения качества образования.</p> <p>5. Развитие практики социального партнерства ДШИ со средними и высшими учебными заведениями, учреждениями в сфере образования, культуры и искусства, направленного на успешную социализацию, самореализацию и профессиональную ориентацию, на расширение возможностей для организации творческой</p>

	<p>деятельности обучающихся.</p> <p>6. Обеспечение информационной открытости, творческой и активной социально-ориентированной деятельности школы, формирование положительного имиджа и повышение конкурентоспособности школы среди учреждений дополнительного образования города Нижневартовска и региона.</p>
Сроки и этапы реализации	<p>Срок реализации программы: 2024–2028 год.</p> <p>Этапы реализации программы.</p> <p>1. Организационный этап (с 15.01.2024 по 31.05.2024):</p> <ul style="list-style-type: none"> - формирование творческих групп по направлениям мероприятий Программы развития ДШИ; - создание планов работы по подготовке и реализации мероприятий Программы развития ДШИ; - определение ответственных лиц. <p>2. Основной этап (с 01.09.2024 по 31.05.2028):</p> <ul style="list-style-type: none"> - реализация плана мероприятий Программы развития ДШИ; <p>3. Аналитико-обобщающий этап (с 01.09.2028 по 01.12.2028): анализ и подведение итогов реализации Программы, оценка мероприятий, анализ полученных результатов образовательной, творческой и методической деятельности, эффективности управленческих решений администрации ДШИ по реализации Программы развития</p>
Исполнители Программы	Директор ДШИ, заместители директора, педагогический коллектив, обучающиеся и родители
Субъекты и объекты	Участники образовательного процесса
Социальные партнёры	Учреждения культуры и дополнительного образования в области культуры и искусства, общеобразовательные организации и дошкольные образовательные учреждения, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Нижневартовский государственный университет".
Нормативная база	<p>1. Конституция Российской Федерации.</p> <p>2. Указ Президента Российской Федерации от 21.07.2020 №474 "О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года".</p> <p>3. Указ Президента Российской Федерации от 29.05.2017 №240 "Об объявлении в Российской Федерации</p>

- Десятилетия детства".
4. Федеральный закон от 29.12.2012 №273-ФЗ "Об образовании в Российской Федерации".
 5. Государственная программа Российской Федерации "Развитие культуры", утвержденная постановлением Правительства Российской Федерации от 15.04.2014 №317 "Об утверждении государственной программы Российской Федерации "Развитие культуры".
 6. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.02.2016 №326-р "Об утверждении Стратегии государственной культурной политики на период до 2030 года".
 7. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 №996-р "Об утверждении Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года".
 8. Концепция развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации 31.03.2022 №678-р.
 9. Приказ Министерства культуры Российской Федерации от 02.06.2021 №754 "Об утверждении Порядка осуществления образовательной деятельности образовательными организациями дополнительного образования детей со специальными наименованиями "детская школа искусств", "детская музыкальная школа", "детская хоровая школа", "детская художественная школа", "детская хореографическая школа", "детская театральная школа", "детская цирковая школа", "детская школа художественных ремесел".
 10. Постановление администрации города Нижневартовска от 27.08.2018 №1167 "Об утверждении муниципальной программы развития социальной сферы города Нижневартовска".
 11. Приказ Департамента по социальной политике "Об организации мониторинга и достижения целевого показателя число обучающихся детских школ искусств в возрасте от 5 до 18 лет, охваченных дополнительным образованием сфере культуры учреждений дополнительного образования подведомственных департамента по социальной политике администрации города" от 21.09.2021.

<p>Ожидаемые конечные результаты и целевые индикаторы</p>	<p align="center">Создание эффективной образовательной и воспитательной системы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование системы управления образованием и воспитанием обучающихся, системы мониторинга как составной части управления развитием школы; - сохранение, не менее 10%, доли выпускников ДШИ, завершивших освоение дополнительных предпрофессиональных программ в области искусств и поступивших в образовательные организации высшего и среднего профессионального образования на направления подготовки и специальности "культура и искусство", от общего числа выпускников ДШИ, завершивших обучение по дополнительным предпрофессиональным программам; - увеличение показателя удовлетворённости потребителей условиями и качеством муниципальных услуг до 97,1%; - увеличение доли сохранности контингента (соотношение приема и выпуска), обучающихся за счет бюджетных ассигнований до 70%; - сохранение численности детей в возрасте от 5 до 17 (включительно) лет, охваченных дополнительными предпрофессиональными и общеразвивающими программами в области искусств в течение календарного года нарастающим итогом, не менее 1501 человек. <p align="center">Содействие творческой деятельности и профессиональному развитию одаренных детей:</p> <ul style="list-style-type: none"> - увеличение доли численности детей, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях международного, всероссийского и регионального значения от общего числа детей обучающихся в школе до 35,5%; - создание базы данных одаренных детей ДШИ; - увеличение доли числа детей, участвующих в творческих мероприятиях на школьном уровне от общего контингента обучающихся до 91,8%; - увеличение числа посещений культурных мероприятий, проводимых ДШИ, до 13,1 тыс. чел. <p align="center">Укрепление материально-технической базы ДШИ</p> <ul style="list-style-type: none"> - осуществление ремонта хореографического класса (№105), учебных классов и помещений, выставочного зала, входной группы, в кабинетах и холлах 1-2 этажей и обеспечение условий для безопасного пребывания в здании школы и создание комфортного современного
---	--

	<p>образовательного пространства;</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведение мероприятий по дальнейшему обеспечению доступа в учреждение маломобильных групп населения; <p>Развитие кадрового потенциала:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Увеличение доли числа педагогов, получивших по результатам аттестации первую и высшую квалификационную категорию, от общего числа педагогических работников до 80 %; - пополнение педагогического состава молодыми специалистами на 2 человека; - создание мотивации в распространении педагогического опыта и результатов педагогической деятельности у преподавателей и концертмейстеров. <p>Развитие социального партнерства:</p> <ul style="list-style-type: none"> - создание необходимых условий для прохождения педагогических практик для студентов Нижневартковского государственного университета; - проведение совместных мероприятий с учреждениями дополнительного образования и культуры города Нижневартовска. <p>По развитию информационной открытости:</p> <ul style="list-style-type: none"> - положительная динамика роста количества публикаций на официальном сайте учреждения и в госпабликах – официальные страницы в социальных сетях "ВКонтакте" и "Одноклассники".
<p>Система контроля за исполнением Программы</p>	<p>На муниципальном уровне: департамент по социальной политике администрации города Нижневартовска.</p> <p>На школьном уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> - наблюдательный совет - совет родителей - координационный совет по реализации Программы развития - педагогический совет

2. Краткая характеристика учреждения и ключевых результатов развития на текущий период

Детская школа искусств №2 является успешным и конкурентоспособным учреждением в городе Нижневартовске. За достижения в системе дополнительного образования, реализацию культурных проектов школа неоднократно отмечена дипломами и Почетными грамотами на Всероссийском, окружном и городском уровнях. В 2015 году школа вошла в число "50 Лучших детских школ искусств" по итогам Всероссийского конкурса, в 2019 году стала победителем конкурса

"Лучшая ДШИ" в Уральском Федеральном округе, в 2022 году, по итогам реализации Нацпроекта "Культурная среда" школа награждена Почетной грамотой Ассоциации Совета муниципальных образований ХМАО-Югры.

По итогам реализации Программы развития на 2019-2023 год в ДШИ №2 созданы благоприятные условия, способствующие эффективному функционированию школы как учреждения дополнительного образования. Реализуемые дополнительные образовательные программы позволяют полноценно удовлетворить потребности учащихся, учитывая их индивидуальные способности, уровень одаренности, интерес к обучению и мотивацию.

На 01.09.2023 в школе обучается 1094 обучающихся в возрасте от 5 до 18 лет. Из них, на бюджетной основе – 750 человек; по договорам с оплатой за счет физических лиц - 344 человека.

На бюджетной основе, в соответствии с утверждёнными учебными планами в 2023-2024 учебном году в школе реализуется: 14 дополнительных предпрофессиональных образовательных программ по видам искусств, численность обучающихся - 731 человек; 4 дополнительные общеразвивающие программы (адаптированные) для детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью с охватом 19 обучающихся.

На внебюджетной основе реализуется 15 программ, численность обучающихся составляет 344 человека.

Таблица №1. Информация о реализуемых образовательных программах МАУДО г. Нижневартовска "ДШИ №2" в 2023–2024 учебном году

№ п/п	Наименование образовательной программы	Форма обучения	Нормативный срок обучения
За счет ассигнований местного бюджета			
1	Дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Фортепиано"	очная	8 лет
2	Дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Фортепиано"	очная	9 лет
3	Дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Хоровое пение"	очная	8 лет
4	Дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Струнные инструменты"	очная	8 лет
5	Дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Духовые и ударные инструменты"	очная	5 лет
6	Дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Духовые и ударные инструменты"	очная	8 лет
7	Адаптированная дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Духовые и ударные инструменты"	очная	8 лет
8	Дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Народные инструменты"	очная	5 лет
9	Дополнительная предпрофессиональная программа в области музыкального искусства "Народные инструменты"	очная	8 лет
10	Дополнительная предпрофессиональная программа в области изобразительного искусства "Живопись"	очная	5 лет
11	Дополнительная предпрофессиональная программа в области декоративно-прикладного искусства "Декоративно-прикладное творчество"	очная	5 лет
12	Дополнительная предпрофессиональная программа в области хореографического искусства "Хореографическое творчество"	очная	8 лет

13	Дополнительная предпрофессиональная программа в области театрального искусства "Искусство театра"	очная	5 лет
14	Адаптированная дополнительная предпрофессиональная программа в области театрального искусства "Искусство театра"	очная	5 лет
15	Адаптированная дополнительная программа в области декоративно-прикладного искусства "Основы декоративно-прикладного искусства" (категория "Дети-инвалиды")	очная	4 года
16	Адаптированная дополнительная программа в области декоративно-прикладного искусства "Основы декоративно-прикладного искусства" (категория "Дети с ограниченными возможностями здоровья")	очная	4 года
17	Адаптированная дополнительная программа в области музыкального искусства "Основы музыкального искусства" (категория "Дети-инвалиды")	очная	3 года
18	Адаптированная дополнительная программа в области музыкального искусства "Основы музыкального искусства" (категория "Дети с ОВЗ")	очная	4 года
За счёт средств физических лиц			
1	Дополнительная общеразвивающая программа "Раннее эстетическое развитие"	очная	1 год
2	Дополнительная общеразвивающая программа "Раннее эстетическое развитие"	очная	2 года
3	Дополнительная общеразвивающая программа "Анимация"	очная	1 год
4	Дополнительная общеразвивающая программа "Хореографическое творчество"	очная	1 год
5	Дополнительная общеразвивающая программа "Музыкальное творчество"	очная	1 год
6	Дополнительная общеразвивающая программа "Декоративно-прикладное творчество"	очная	1 год
7	Дополнительная общеразвивающая программа "Декоративно-прикладное творчество"	очная	2 года
8	Дополнительная общеразвивающая программа "Художественное творчество"	очная	1 год
9	Дополнительная общеразвивающая программа "Художественное творчество"	очная	2 года
10	Дополнительная общеразвивающая программа "Изобразительное искусство"	очная	1 год
11	Дополнительная общеразвивающая программа в области театрального искусства "Основы театрального искусства"	очная	1 год
12	Дополнительная общеразвивающая программа "Основы декоративно-прикладного творчества"	очная	2 года
13	Дополнительная общеразвивающая программа "Основы художественного творчества"	очная	2 года
14	Дополнительная общеразвивающая программа "Основы живописи"	очная	1 год
15	Дополнительная общеразвивающая программа в области театрального искусства "Театральное творчество"	очная	1 год

Перечень программ свидетельствует о предоставлении учреждением разнообразного спектра образовательных услуг. При этом перед педагогическим коллективом стоит задача проведения дополнительных мероприятий, направленных на поддержание интереса обучающихся к дополнительным предпрофессиональным образовательным программам в области искусств.

Таблица №2. Сведения об успеваемости обучающихся, осваивающих дополнительные образовательные программы за счет средств муниципального бюджета

	Наименование показателя	Ед. изм.	2019	2020	2021	2022	2023
1	Уровень освоения обучающимися дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ	чел.	732	730	732	732	731
		%	100	100	100	100	100
2	Из них уровень качества освоения обучающимися дополнительных предпрофессиональных общеобразовательных программ	чел.	630	635	642	630	632
		%	86	87	87,7	86	87
3	Уровень освоения обучающимися адаптированных дополнительных общеразвивающих программ	чел.	13	16	18	18	19
		%	100	100	99	99	99
4	Из них уровень качества освоения обучающимися адаптированных дополнительных общеразвивающих программ	чел.	13	16	17	17	18
		%	100	100	99	99	99

Важно отметить, что школа предоставляет условия для успешного обучения детям с ограниченными возможностями здоровья, что позволяет им социализироваться и активно участвовать в различных мероприятиях внеклассной деятельности, а также в конкурсах и фестивалях различного уровня.

Сводные данные по набору обучающихся отражают стабильный интерес со стороны жителей города Нижневартовска к школе искусств и её образовательной деятельности. Это подтверждается достаточно высоким результатом конкурсного отбора на дополнительные предпрофессиональные программы в области искусства: в 2023 году конкурс составил 2,4 человека на 1 место. При этом следует расширять формы внеклассной деятельности, в целях сохранения интереса к школе и укрепления положительного имиджа учреждения.

Стабильным остался и процент выпускников, поступивших в профильные образовательные учреждения высшего профессионального и среднего профессионального образования в области культуры и искусства. В среднем, за 5 лет, он составил 12,5 % от общего числа выпускников. Данный показатель соответствует ожидаемым результатам и показателям реализованной Программы развития на 2019–2023 годы и представлен в таблице.

Таблица №3. Сведения о количестве поступивших выпускников за 5 лет

Наименование показателя	Ед.изм.	2019	2020	2021	2022	2023
Общее количество выпускников, обучающихся по ДПОП	чел.	35	31	73	62	74
Из них количество поступивших	чел.	6	3	0	13	11
Доля поступивших к общему числу выпускников, обучающихся ДПОП в %	%	17	9,7	0	21	14,9

Результаты анализа динамики ключевых показателей школы, основанные на ежегодном самообследовании, свидетельствуют о повышении качества предоставляемых образовательных услуг и повышении профессиональных компетенций педагогов школы.

Одним из важных критериев качества образования в школе являются успехи учащихся на международных, всероссийских, окружных и городских конкурсах и фестивалях. Благодаря осуществлению комплексной системной поддержки и сопровождению одарённых детей, ежегодно увеличивается показатель количества победителей конкурсов.

Таблица №4. Сведения о результативности участия обучающихся в конкурсах и фестивалях за последние три года

Наименование показателя	Ед. изм.	2020	2021	2022
Численность/удельный вес численности учащихся – победителей и призеров массовых мероприятий (конкурсы, фестивали), в общей численности учащихся 750 человек	чел.	401	490	476
	%	53,5	65,3	63,4

Помимо реализации дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих образовательных программ в области искусств, в рамках деятельности мастерской "Югорский сувенир", школа активно работает над развитием декоративно-прикладного искусства, с особым вниманием относится к культурному наследию коренных малочисленных народов Севера в Ханты-Мансийском автономном округе – Югре. В рамках деятельности мастерской проводятся внутришкольные и городские мастер-классы, организуются выставки, реализуются изделия декоративно-прикладного искусства и сувенирного направления.

С целью улучшения учебно-методического, организационного, материально-технического обеспечения образовательного процесса школа

разрабатывает и реализует проекты различной направленности. Внимание уделяется не только творческим проектам, направленным на раннее выявление художественно одаренных детей, социокультурную реабилитацию детей с ограниченными возможностями здоровья, но и социально значимым проектам.

Среди долгосрочных проектов мероприятия как муниципального, так и школьного уровней.

Мероприятия городского уровня

1. Художественная выставка творческих работ обучающихся детских школ искусств "Нижевартовские сезоны".

2. Городской конкурс детского художественного творчества "Нижевартовск – город будущего".

3. Открытый городской конкурс академической живописи среди обучающихся детских школ искусств "Осень акварельная".

4. Открытый городской конкурс среди исполнителей на духовых инструментах "МЕЛОС".

5. Открытый городской конкурс среди обучающихся детских школ искусств по образовательным программам в области театрального искусства "Живое слово".

6. Городская выставка творческих работ "Мы против террора", посвященная Дню солидарности в борьбе с терроризмом.

7. Выставка-конкурс творческих работ "Сделай правильный выбор".

8. Городская выставка-конкурс декоративно-прикладного искусства "Навстречу друг другу".

9. Творческий проект для самореализации обучающихся с особыми потребностями "Мы под одним небом".

10. Мастер-классы в рамках проекта "Мастерская Деда Мороза" для пациентов онкологического отделения БУ ХМАО-Югры "Нижевартовская окружная клиническая больница".

11. Выставки работ обучающихся художественного отделения в БУ ХМАО-Югры "Нижевартовская окружная клиническая больница".

12. Концерты в рамках городского проекта "Детское утро" в Городском драматическом театре.

Мероприятия школьного уровня

1. Школьный конкурс этюдов "Вдохновение" среди обучающихся отдела струнно-смычковых инструментов МАУДО г. Нижевартовска "ДШИ №2"

2. Школьный конкурс среди обучающихся МАУДО г. Нижевартовска "ДШИ №2" "Лучшая мультимедийная презентация"

3. Школьный конкурс исполнительского мастерства на лучшее исполнение этюда среди учащихся музыкального отделения по специальности "Фортепиано" "Пианист-виртуоз"

4. Лекция-концерт для обучающихся и родителей отделения платных образовательных услуг "Скрипки звуки прекрасные"

5. Лекция-концерт для обучающихся и родителей отделения платных образовательных услуг "Позвольте представиться – ВИОЛОНЧЕЛЬ"
6. Лекция-концерт для обучающихся отделения платных образовательных услуг "Путешествие в страну народных инструментов"
7. Отчетный концерт хореографического отделения "Радуга танца"
8. Отчетный концерт ДШИ №2
9. Концерт преподавателей и обучающихся "ДШИ №2"
"Музыкальная гостиная "Январские встречи"
10. Концерт ко Дню матери "О той, что жизнь дарует и тепло"
11. Концерт, посвященный Дню защитника Отечества "Отечества славные сыны"
12. Выставка выпускников художественного отделения "Полёт фантазий"

Школа на протяжении многих лет активно работает с одаренными детьми, осуществляя методическую поддержку преподавателей. Педагогический коллектив обладает высоким педагогическим и творческим потенциалом и разрабатывает собственные программы работы с одаренными детьми, методики ускоренного обучения, которые успешно внедряются в образовательный процесс.

Для обеспечения высокого уровня образования обучающихся, а также информационно-методического сопровождения деятельности педагогов школы, создана эффективная система методической работы. С целью развития профессионального мастерства, обновления теоретических и практических знаний, в соответствии с современными требованиями к уровню квалификации, необходимой для освоения инновационных методов решения профессиональных задач, педагогические работники своевременно (в соответствии с планом) проходят обучение по программам повышения квалификации и профессиональной переподготовки, получают консультации у педагогов ведущих вузов страны, принимая участие в мастер-классах творческих мастерских, семинарах и конференциях, в том числе онлайн.

Таблица №5. Характеристика педагогического состава

Общее количество педагогических работников	Из них, совместителей	Имеют высшую категорию осн./совм.	Имеют первую категорию осн./совм.	Имеют высшее образование осн./совм.	Имеют среднее образование осн./совм.
57	9	27 (2)	9 (1)	44 (8)	13 (1)

На основании данных таблицы №5, из 48 педагогов основного состава педагогических работников 33 человека (68,8%) имеют квалификационную категорию, что свидетельствует о достаточно высоком профессиональном уровне педагогического состава.

В школе уделяется значительное внимание профессиональному развитию педагогов. Преподаватели школы активно участвуют в конкурсах

педагогического мастерства. Стоит отметить большую практическую работу преподавателей по проведению открытых уроков, наставническую деятельность и многолетнюю организацию педагогической практики для студентов из Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования "Нижевартовский государственный университет".

Таблица №6 Сведения по методической работе за последние 4 года

Наименование мероприятия	Ед.изм	2019	2020	2021	2022
Открытый урок, матер-класс	ед.	12	4	9	12
Педагогическая практика студентов	чел	2	11	14	17
Участие в городских мастер-классах	чел	43	32	39	47
Участие в семинарах и конференциях	чел	22	12	12	18
Методические доклады, разработки, публикации	чел	5	9	16	3
КПК	чел	10	21	15	14

На основании представленных данных можно сделать вывод об эффективности сложившейся системы методической работы в школе, обеспечивающей на постоянной основе, в различных формах, возможности профессионального роста преподавателей и концертмейстеров, а также распространения результатов методической деятельности преподавателей. Значительную роль в этом направлении играет Методический совет. Основная цель методического совета - формирование условий для плодотворной реализации в школе дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих образовательных программ в области искусства в соответствии с современным уровнем развития образования.

Одним из основных приоритетов развития школы является мотивация и стимулирование педагогов в достижении выдающихся результатов в своей педагогической деятельности. Это включает в себя ежегодное увеличение количества наград различного уровня и достоинства, что является индикатором высокой результативности работы и их стремления к росту профессионального мастерства. За последние 5 лет педагоги отмечены 90 наградами городского, окружного и областного уровней.

Таблица №7. Сведения о наградах за последние 5 лет

Название награды	2019	2020	2021	2022	2023
Благодарность Директора Департамента культуры ХМАО-Югры	6				1
Почетная грамота Директора Департамента культуры ХМАО-Югры	2	1			
Благодарственное письмо администрации города Нижневартовска	2	2	2	2	2
Благодарность главы города Нижневартовска	2	2	1	2	1
Почетная грамота главы города Нижневартовска	2	2	2	2	2
Гордость Нижневартовска				1	1

МЮНЗ				5	
Благодарственное письмо Председателя Думы города Нижневартовска	7	6	3	4	5
Благодарственное письмо Думы г. Нижневартовска					2
Благодарственное письмо Тюменской областной Думы		3			
Почетная Грамота Тюменской областной Думы		2			
Благодарственное письмо Председателя Думы-ХМАО					3
Почетная грамота Думы-ХМАО	1	1	1		3
Благодарность Губернатора ХМАО		1			
Лауреат премии Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа - Югры за особые заслуги в области педагогической деятельности в профессиональных образовательных организациях Ханты-Мансийского автономного округа-Югры, организациях дополнительного образования, реализующих образовательные программы в области искусств, расположенных в Ханты-Мансийском автономно округе - Югре	1			1	1
Итого:	23	20	9	17	21
					90

Наши ученики и педагоги активно участвуют в концертно-выставочной деятельности, направленной на развитие духовно-нравственных, гражданско-патриотических и культурно-просветительских аспектов воспитания личности. С каждым годом растет число участников мероприятий и зрителей мероприятий. Эта тенденция свидетельствует о востребованности подобных инициатив и говорит о качестве их проведения, а в целом - о росте качества образования и воспитания.

Таблица №8. Сведения о количестве зрителей мероприятий, проводимых учреждением за последние 3 года.

Наименование мероприятия	Ед.изм	2021	2022	2023
Число посещений культурных мероприятий, проводимых ДШИ	тыс.чел	5,5	6,1	6,6

Родители являются активными партнёрами школы в реализации творческих мероприятий, проявляя инициативу, вносят свои предложения по актуальным вопросам воспитания и образования.

В целях выявления уровня удовлетворённости условиями и качеством муниципальных услуг, предоставляемых учреждением, ежегодно проводится социологическое исследование. Метод сбора информации – анкетирование родителей (законных представителей) в дистанционной форме, с помощью опроса с использованием приложений Google и Yandex Forms.

Таблица №9. Сведения об удовлетворённости условиями и качеством муниципальных услуг

Наименование показателя	Ед.изм.	2019	2020	2021	2022	2023
Количество опрошенных родителей (законных представителей обучающихся) из общего числа обучающихся	чел.	305	485	350	561	362
Уровень удовлетворенности условиями и качеством муниципальных услуг, предоставляемых учреждением	%	88,68	94,7	97,2	93,9	96,2

В целом наблюдается ежегодный рост общего показателя мониторинга уровня удовлетворенности условиями и качеством муниципальных услуг учреждения. Показатель за 5 лет вырос на 7,5%.

Оценка качества образования и организации учебно-воспитательного процесса основывается на степени удовлетворённости как учащихся, так и их родителей. Работа нашей школы признана продуктивной, эффективной и удовлетворяет большую часть родительской общественности. Эти достижения позволяют нам продолжать развиваться и предоставлять высококачественное образование и воспитание для наших учащихся, а также поддерживать активное взаимодействие с родителями и общественностью.

Сведения об учреждении

МАУДО г. Нижневартовска "ДШИ №2" расположено в 3-этажном здании, построенном в 1984 году, реконструированном в 1995 году, с общей площадью 3500,7 кв. м., располагает 43 учебными классами.

Для реализации творческого потенциала и разнообразных форм внеклассной деятельности ученического и педагогического коллективов имеется актовй зал на 80 мест (площадью 101 кв.м.), выставочный зал площадью 101,3 кв.м., студия звукозаписи и анимационная студия.

В 2021 году учреждением реализованы мероприятия проекта "Культурная среда" в полном объеме. Сумма освоенных средств составила 31 424 254,12 рублей. Из них, 22 455 438,12 руб. - на материально-техническое переоснащение школы и 8 968 816 рублей - на переоборудование мастерских декоративно-прикладного искусства.

Итогом участия ДШИ №2 в проекте "Культурная среда" стало пополнение школы 68 новыми современными музыкальными инструментами, 645 ед. технического оборудования, обновлением фонда библиотеки (863 экз.), осуществление капитального ремонта и создание мастерских декоративно-прикладного искусства.

Качественное звучание музыкальных инструментов, их разнообразие по тембрам и размерам, в соответствии с физическими возможностями обучающихся, стимулируют детей и педагогов в совершенствовании мастерства, в развитии интереса подрастающего поколения к классической

академической музыке, музыкальному исполнительству и профессиональной ориентации в области культуры и искусства.

Приобретение технического оборудования (светового, звукового, выставочного) интерактивных панелей, современной, отвечающей требованиям мебели, трансформирующихся ученических столов, оборудования для скульптуры, учебного оборудования для художников - оптимизирует пространство учебных помещений, способствуют созданию учебной среды, мотивирующей на творчество и созидание, повышение творческой и познавательной активности обучающихся, мотивации к достижению более высоких результатов. Использование интерактивных пособий способствует повышению интереса детей к учебным предметам средствами цифровых технологий, качественного звучания произведений, занимательных заданий и упражнений. Сочетание цифровых и традиционных средств обучения направлено на укрепление традиций академического образования в области искусства.

Таблица №10. Сведения о материально-техническом оснащении учреждения в результате реализации мероприятий Нацпроекта "Культура"

№ п/п	Наименование	Ед.
1	Виолончель	6
2	Скрипка	17
3	Альт духовой	1
4	Баритон	1
5	Труба	2
6	Туба	1
7	Кларнет	2
8	Саксофон	3
9	Флейта	3
10	Колокольчики глюкеншпиль	1
11	Барабан	2
12	Маримба	1
13	Тарелки	3
14	Трещотка	1
15	Балалайка	5
16	Гитара	2
17	Домра	6
18	Баян	6
19	Рояль	1
20	Пианино	4
21	Медиаторы	20
22	Гончарный круг	2
23	Печь для обжига	1
24	Звуковое оборудование	1
25	Оркестровое оборудование (попитры, пульт дирижерский, стулья оркестровые, банкетки для фортепиано с подъемным механизмом)	67
26	Интерактивная доска	1
27	Проектор мультимедийный	1
28	Ноутбук	1
29	Станок стационарный хореографический двухрядный	37
30	Оборудование для художественного отделения (подставка напольная для картин, стойки натюрмортные, мольберты, планшеты для мольбертов, стол скульптора, стеллажи для сушки и хранения рисунков)	161

31	Мебель для учебных классов (шкафы, столы учителя, столы компьютерные, витрины и стенды экспозиционные, стулья складные, табуреты, столы ученические, конференц-стол)	318
32	Световое оборудование (светодиодные прожектора, контроллер, сплиттер, софиты напольные, подсветки для мольбертов)	38
33	Интерактивное оборудование (стойки, стенды, столы, панели, магнитно-маркерная доска)	17
34	Система галерейной подвески со встроенным освещением)	1
35	Зеркало стационарное травмобезопасное для хореографического зала	67
36	Ноутбук	29
37	Мобильный компьютерный класс (15 планшетов ученика, 1 ноутбук учителя)	1
38	Ноты и учебно-методические материалы (80 наименований)	863

Обновление материально-технического оснащения школы составило:

- по музыкальным инструментам – на 6,8 %;
- по учебному оборудованию и инвентарю - на 88,0%;
- по обновлению библиотечного фонда – на 10,0 %.

Проведение капитального ремонта по переоборудованию помещений бассейна в мастерские декоративно-прикладного искусства, за счет мероприятий нацпроекта "Культурная среда", увеличило площади используемых помещений для реализации предпрофессиональной образовательной программы в области декоративно-прикладного искусства "Декоративно-прикладное творчество", обеспечило доступ маломобильных групп населения в учреждение и расширило возможности для развития интереса к декоративно – прикладному искусства среди детей и молодежи. Проектный подход к созданию мастерских способствовал повышению качества предоставляемых образовательных услуг учреждением.

Следовательно, на данный момент уровень материально-технической поддержки образовательного процесса можно считать удовлетворительным. Для дальнейшего развития материально-технической базы и улучшения качества образования, требуется проведение текущего ремонта помещений учебных кабинетов, входной группы, выставочного зала с целью создания современного комфортного образовательного пространства.

Общие выводы:

1. Результаты деятельности учреждения свидетельствует о стабильности работы школы и наличии условий для дальнейшего развития.

2. Системный подход к организации методической работы в школе способствует сохранению кадрового потенциала, который обладает необходимым уровнем образования и квалификации для реализации предпрофессиональных образовательных программ в области искусств. Качественный рост профессионального мастерства педагогического коллектива подтверждается стабильным повышением уровня квалификационных категорий и творческими достижениями педагогов и обучающихся.

3. Статистические данные, включая информацию о составе учащихся, их успеваемости, результаты участия в соревнованиях и мероприятиях, а также активная концертно-выставочная деятельность, свидетельствуют о том, что школа успешно сохраняет и развивает отечественные традиции,

активно поддерживает одаренных детей, создает условия для успешного обучения и для инклюзивного образования.

4. Активное взаимодействие с родителями и семьей учащихся способствует созданию комфортной образовательной среды, внедрению различных форм сотрудничества и вовлечению семей в мир искусства.

5. Системная работа учреждения в различных направлениях деятельности делает школу привлекательной и востребованной в социокультурной жизни города.

При этом в учреждении имеется целый ряд нерешенных проблем и рисков

1. Недостаточность финансовых средств для повышения квалификации преподавателей создает риск снижения уровня профессионализма. В связи с необходимостью совершенствования образовательного процесса, развития педагогического мастерства, в том числе с использованием современных технических средств обучения, необходимо продолжить работу по повышению квалификации сотрудников.

2. В связи достижением пенсионного возраста осуществляется отъезд преподавателей из города, а низкий прирост педагогического коллектива молодыми кадрами может привести к дефициту квалифицированных преподавателей в ближайшем будущем. Уже на сегодняшний день в школе работает 9 внешних специалистов, необходимых для реализации образовательных программ: концертмейстеры, преподаватели по классу трубы, по классу скрипки, по художественному слову и сценическому движению.

3. Многолетняя эксплуатация значительной части учебных классов, выставочного зала, входной группы и холлов первого и второго этажей требует значительных финансовых затрат на проведение косметического ремонта. В соответствии с требованиями времени необходимо создавать безопасные и комфортные зоны для обучения и пребывания учащихся.

3. Стратегия развития образовательной организации

Миссия школы искусств состоит в духовно-нравственном развитии детей средствами искусства через приобщение подрастающего поколения к мировому культурному наследию, в содействии формирования будущего профессионального культурного сообщества. Реализация миссии предполагает поиск решения вопросов, возникающих в процессе обучения, воспитания и развития детей, в том числе с инвалидностью и ОВЗ.

Стратегической целью Программы развития ДШИ является обеспечение необходимых условий для достижения качественного образования, создающего условия для самореализации и развития талантов детей и подростков, а также воспитание высоконравственной, гармонично развитой и социально ответственной личности в соответствии с приоритетами государственной политики.

Целевая модель, формируемая в ходе реализации программы развития, предполагает дальнейшее развитие всех основных направлений

деятельности ДШИ, включая образовательную, учебно-методическую, творческую и предпринимательскую деятельности, а также - обновление материально-технической базы учреждения.

Для достижение стратегической цели Программы развития необходимо решение следующих задач:

1. Создание эффективной образовательной и воспитательной системы в соответствии с приоритетами современной образовательной политики в области культуры и искусства, обеспечивающей разноуровневое развитие детей и подростков, активизацию их познавательных интересов, формирование творчески растущей личности, обладающей социально-нравственной устойчивостью.

2. Содействие творческой деятельности и профессиональному развитию одаренных детей и подростков в различных видах искусства через поддержку и целенаправленное педагогическое сопровождение талантливых и одаренных детей; разработку индивидуальных образовательных маршрутов, представляющих собой содержательные программы продвижения учащихся в едином образовательном пространстве ДШИ.

3. Укрепление материально-технической базы ДШИ через проведение текущего ремонта учебных помещений, выставочного зала и холлов 1, 2 и 3 этажей.

4. Повышение результативности деятельности педагогического коллектива ДШИ путем вовлечения педагогических работников в современные формы самообразования и творческой деятельности, внедрение продуктивных образовательных, педагогических, и организационных технологий для повышения качества образования.

5. Развитие практики социального партнерства ДШИ со средними и высшими учебными заведениями, учреждениями в сфере образования, культуры и искусства, направленного на успешную социализацию, самореализацию и профессиональную ориентацию обучающихся, на расширение возможностей для организации их творческой деятельности, трансляцию педагогического опыта.

6. Обеспечение информационной открытости творческой и активной социально-ориентированной деятельности школы, в том числе реализация Гранта Президентского фонда культурных инициатив, формирование положительного имиджа и повышение конкурентоспособности школы среди учреждений дополнительного образования города Нижневартовска и региона.

Стратегическая цель и решение поставленных задач Программы развития школы позволит создать комфортные условия и равные возможности для самореализации и раскрытия творческого потенциала детей и подростков, для успешной профориентационной работы и будет способствовать сохранности контингента, обеспечению доступа населения города к творческому потенциалу ученического и педагогического коллектива, в том числе, через проведение творческих мероприятий на новых

площадках, что соотносится с целями и задачами государственной программы Ханты-Мансийского автономного округа - Югры "Культурное пространство" и Концепцией развития дополнительного образования детей до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.03.2022 №678-р.

4. Мероприятия Программы развития

Мероприятия Программы развития — это 8 целевых проектов, каждый из которых направлен на решение образовательных, методических, кадровых, творческих и материально-технических задач.

Задачи Программы развития	Наименование мероприятия	Финансовый источник
1. Создание эффективной образовательной и воспитательной системы в соответствии с приоритетами современной образовательной политики в области культуры и искусства, обеспечивающей разноуровневое развитие детей и подростков, активизацию их познавательных интересов, формирование творчески растущей личности, обладающей социально-нравственной устойчивостью	Реализация следующих проектов: 1. "У нас сбываются мечты" 2. "Digital анимация" 3. "Мы под одним небом" 4. "Золотой ключик"	Бюджет города, внебюджетные источники
2. Содействие творческой деятельности и профессиональному развитию одаренных детей и подростков в различных видах искусства через поддержку и целенаправленное педагогическое сопровождение талантливых и одаренных детей; разработку индивидуальных образовательных маршрутов, представляющих собой содержательные программы продвижения учащихся в едином образовательном пространстве ДШИ	Реализация следующих проектов: 1. "Путь к успеху" (организация и проведение выставок, концертов, конкурсов различного уровня). 2. "Мастерская декоративно-прикладного искусства "Югорский сувенир"	Бюджет города, внебюджетные источники
3. Укрепление материально-технической базы ДШИ через проведение текущего ремонта учебных помещений, выставочного зала и холлов 1, 2 и 3 этажей	Реализация проекта "Комфортное образовательное пространство"	Бюджет города, внебюджетные источники
4. Повышение результативности деятельности педагогического коллектива ДШИ путем вовлечения	Реализация проекта "Когда труда вершится мастерство"	Бюджет города, внебюджетные источники

<p>педагогических работников в современные формы самообразования, инновационной и творческой деятельности, внедрение продуктивных образовательных, педагогических, и организационных технологий для повышения качества образования.</p>		
<p>5. Развитие практики социального партнерства ДШИ со средними и высшими учебными заведениями, учреждениями в сфере образования, культуры и искусства, направленного на успешную социализацию, самореализацию и профессиональную ориентацию, на расширение возможностей для организации творческой деятельности обучающихся, трансляцию педагогического опыта</p>	<p>Реализация следующих проектов: 1. "Путь к успеху" (организация и проведение выставок, концертов, конкурсов различного уровня). 2. "Мастерская декоративно-прикладного искусства "Югорский сувенир"</p>	<p>Бюджет города, внебюджетные источники</p>
<p>6. Обеспечение информационной открытости творческой и активной социально-ориентированной деятельности школы, в том числе реализация Гранта Президентского фонда культурных инициатив, и формирование положительного имиджа и повышение конкурентоспособности школы на рынке образовательных услуг</p>	<p>Реализация следующих проектов: 1. "Путь к успеху" (организация и проведение выставок, концертов, конкурсов различного уровня). 2. "Мы под одним небом"</p>	<p>Бюджет города, внебюджетные источники</p>

5. Управление реализацией Программы развития, критерии оценки эффективности реализации Программы развития

Руководителем реализации Программы развития является директор школы, который несет ответственность за конечные результаты, а также определяет формы и методы управления реализацией Программы, а именно: осуществляет координацию деятельности по эффективной реализации мероприятий Программы развития, проводит анализ использования средств муниципального бюджета и средств внебюджетных источников, несет ответственность за своевременную и качественную реализацию мероприятий Программы, обеспечивает работу с различными органами муниципальной власти, бюджетными, общественными организациями и советами, разрабатывает в пределах своих полномочий утверждает локальные акты, необходимые для выполнения Программы, готовит аналитические материалы о ходе реализации Программы, осуществляет ведение отчетности реализации Программы.

В целях привлечения административно-управленческого состава и работников ДШИ к управлению Программой развития директором создается координационный совет по реализации Программы развития. В его состав входят педагогические и другие работники ДШИ, а также представители родительской общественности.

Основными задачами координационного совета являются:

1. Рассмотрение материалов о ходе реализации программных мероприятий и предоставление рекомендаций по их уточнению, а также рассмотрение итогов реализации мероприятий Программы.

2. Выявление проблем в ходе реализации Программы и разработка предложений по их решению, внесение предложений и рассмотрение тематики и содержания программных проектов.

3. Осуществление контроля соответствия проектов Программы установленным требованиям к содержанию мероприятий Программы.

Результаты выполнения Программы развития обсуждаются на педагогическом совете ДШИ и, по выполнению основных мероприятий Программы развития и индикативных показателей эффективности их выполнения, представляются в ежегодных публичных отчетах.

Оценка эффективности реализации Программы развития осуществляется по следующим направлениям:

- повышение качества реализации дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих программ, направленных на реализацию прав детей и молодежи в получении дополнительного образования в области культуры и искусства;

- расширение возможности для самореализации одаренных детей в учебно-воспитательной и творческо-исполнительской деятельности;

- объективное улучшение состояния материально базы школы;

- сохранение числа обучающихся по дополнительным общеразвивающим программам с оплатой за счет физических лиц;

- создание эффективных механизмов стимулирования и поддержки непрерывного профессионального развития педагогических и управленческих кадров;
- достижение высоких результатов обучающихся на конкурсах и фестивалях различных уровней.

6. Целевые показатели (индикаторы) реализации Программы развития и их значение

Таблица №11. Информация о целевых показателях реализации Программы развития

Целевые показатели	Ед.изм.	Базовый показатель	2024	2025	2026	2027	2028	Итоговое значение
Увеличение доли сохранности контингента обучающихся за счет бюджетных ассигнований выпуска обучающихся (соотношение приема и выпуска)	%	41	45	50	55	65	70	70
Увеличение числа посещений культурных мероприятий, проводимых ДШИ	тыс. чел.	6,6	7,6	9,8	10,9	12	13,1	13,1
Сохранение численности детей в возрасте от 5 до 17 (включительно) лет, охваченных дополнительными предпрофессиональными и общеразвивающими программами в области искусств в течение календарного года (нарастающим итогом)	чел.	1501	1501	1501	1501	1501	1501	1501
Увеличение доли численности детей, обучающихся в ДШИ, привлекаемых к участию в творческих мероприятиях международного, всероссийского и регионального значения от общего числа детей обучающихся школы	%	34,6	34,6	35	35	35,5	35,5	35,5
Сохранение доли выпускников ДШИ, завершивших освоение дополнительных предпрофессиональных	%	12,5	10%	10%	10%	10%	10%	10%

программ в области искусств и поступивших в образовательные организации высшего и среднего профессионального образования на направления подготовки и специальности "культура и искусство", от общего числа выпускников ДШИ, завершивших обучение по дополнительным пред профессиональным программам								
Увеличение доли числа детей, участвующих в творческих мероприятиях на школьном уровне	%	91,3	91,4	91,5	91,6	91,7	91,8	91,8
Увеличение доли педагогов, получивших по результатам аттестации первую и высшую квалификационную категорию к общему количеству педагогов	%	68,8	75	75	77	77	80	80
Увеличение показателя удовлетворённости потребителя условиями и качеством муниципальных услуг	%	96,2	96,2	96,5	96,8	97	97,1	97,1

7. План мероприятий по реализации программы развития

1. Проект "У нас сбываются мечты"

Цель проекта: создание эффективной образовательной и воспитательной системы

№	Мероприятие	Срок	Ответственные
1.	Анализ образовательных потребностей участников образовательного процесса	Ежегодно	Заместители директора по УВР и ВР, заведующие отделами и преподаватели
2.	Сохранение перечня дополнительных предпрофессиональных и общеразвивающих образовательных программ	Ежегодно	Заместители директора по УВР и ВР, заведующие отделами и преподаватели

3.	Составление и реализация индивидуальных программ развития одарённых учащихся, выявление эффективных форм учебно-воспитательного процесса в развитии одарённых детей	Ежегодно	Заместители директора по УВР и ВР, заведующие отделами и преподаватели
4.	Совершенствование содержания образовательного процесса учебных образовательных программ, фонда оценочных средств с учетом разноуровневого подхода к обучающимся	Ежегодно	Заместители директора по УВР, заведующие отделами и преподаватели
5.	Внедрение в учебный процесс современных образовательных технологий. Использование в образовательном процессе информационно-коммуникационных технологий	Ежегодно	Заместители директора по УВР, заведующие отделами и преподаватели
6.	Выявление образовательных потребностей обучающихся школы искусств и запросов социума в целях определения актуальных направлений и содержания образовательных программ	Ежегодно	Заместители директора по УВР и ВР, заведующие отделами и преподаватели
7.	Расширение форм профилактической работы с несовершеннолетними, находящимися в трудной жизненной ситуации, требующими особое внимание	Ежегодно	Заместитель директора по ВР, заведующие отделами и преподаватели
8.	Проведение ежегодного мониторинга качества реализации дополнительных предпрофессиональных программ с участием педагогической, родительской общественности	Ежегодно	Заместители директора по УВР, заведующие отделами и преподаватели
9.	Сохранение и развитие образования за счёт средств физических лиц обучающихся от 5 до 18 лет в группах раннего эстетического развития, подготовительных и профильных группах, в соответствии с изменяющимися потребностями социума	Ежегодно	Заведующая ПОУ и преподаватели
10.	Организация психолого-педагогического сопровождения образовательного процесса	Ежегодно	Директор

11.	Расширение информационной открытости учреждений изучение запросов родителей формирование системы информирования расширение форм и методов информационного взаимодействия	Ежегодно	Заместитель директора по ВР, методист, заведующие отделами и преподаватели
12	Проведение информационно просветительской компании для мотивации и увлечение детей дополнительным образованием, повышение родительской компетентности воспитании детей	Ежегодно	Директор, заместители директора по УВР и ВР

Ожидаемый результат: обеспечение условий разноуровневого развития детей и подростков, активизация их познавательных интересов, формирование творчески растущей личности, обеспечение сохранности контингента, в том числе на отделении платных образовательных услуг.

2. Проект "Когда труда вершится мастерство"

Цель проекта: укрепление и развитие кадрового потенциала учреждения через организацию участия преподавателей и концертмейстеров в мероприятиях по повышению квалификации

№	Мероприятие	Срок	Ответственные
1.	Мониторинг уровня квалификации педагогов, разработка плана повышения квалификации	2024	Методист
2.	Включение педагогов в современные направления научно-методической и исследовательской деятельности	2024 -2028	Заместители директора по УВР и ВР, методист, преподаватели
3.	Создание системы личностной мотивации педагогов школы на участие в методической и исследовательской деятельности, стимулирование инновационной деятельности преподавателей	2024	Директор
4.	Публикация методических разработок с целью распространения лучшего педагогического опыта	2024	Методист, преподаватели
5.	Создание методических материалов, информационных банков данных аналитических материалов и рекомендаций по	2024 -2028	Преподаватели

	совершенствованию образовательного процесса		
6.	Разработка и внедрение современных механизмов критериев инструментария контроля качества деятельности учреждения	2024	Заместители директора по УВР и ВР, методист, преподаватели
7.	Повышение квалификации преподавателей	2024 -2028	Методист
8.	Проведение педагогических мероприятий: семинаров, открытых занятий, мастер-классов, круглых столов и др.	2024 -2028	Заместители директора по УВР и ВР, методист, преподаватели
9.	Совершенствование системы сопровождения поддержки молодых специалистов	2024 -2028	Директор, заместители директора по УВР
10.	Участие в конкурсах профессионального мастерства	2024 -2028	Заместители директора по УВР, ВР
11	Создание методического фонда онлайн уроков преподавателей школы по теоретическим дисциплинам	2024 -2028	Методист, преподаватели

Ожидаемый результат: повышение профессиональной компетентности педагогических кадров, повышение социальной защищенности педагогических работников.

3. Проект "Путь к успеху" (выставки, концерты, конкурсы)

Цель проекта: создание условий для творческой самореализации обучающихся и педагогов через организацию и проведение выставочных и конкурсных мероприятий, направленных на выявление одаренных детей и подростков, в том числе за счет грантовой поддержки.

№	Мероприятие	Сроки	Ответственные
1.	Организация и проведение городских мероприятий: 1. Художественная выставка творческих работ обучающихся детских школ искусств "Нишневартовские сезоны" 2. Городской конкурс детского художественного творчества "Нишневартовск – город будущего" 3. Открытый городской конкурс	2024–2028	Заместитель директора по ВР, заведующие отделами, преподаватели

	<p>академической живописи среди обучающихся детских школ искусств "Осень акварельная"</p> <p>4. Открытый городской конкурс среди обучающихся детских школ искусств по образовательным программам в области театрального искусства "Живое слово"</p> <p>5. Городская выставка творческих работ "Мы против террора", посвященная Дню солидарности в борьбе с терроризмом</p> <p>6. Выставка-конкурс творческих работ "Сделай правильный выбор"</p> <p>7. Городская выставка-конкурс декоративно-прикладного искусства "Навстречу друг другу"</p> <p>8. Творческий проект для самореализации обучающихся с особыми потребностями "Мы под одним небом"</p> <p>9. Концерты в рамках городского проекта "Детское утро" в Городском драматическом театре</p>		
2.	Организация и проведение родительских собраний с целью привлечения родителей в создании условий для плодотворного развития и самореализации обучающихся	2024–2028	Директор, заместители директора по УВР
3.	Финансовое обеспечение поездок на конкурсы	2024–2028	Директор
4.	<p>Организация и проведение социально-значимых мероприятий:</p> <p>1. Мастер-классы в рамках проекта "Мастерская Деда Мороза" для пациентов онкологического отделения БУ ХМАО-Югры "Нижневартовская окружная клиническая больница"</p> <p>2. Выставки работ обучающихся художественного отделения в БУ ХМАО-Югры "Нижневартовская окружная клиническая больница"</p>	2024–2028	Заместитель директора по ВР, заведующие отделами, преподаватели
5.	<p>Организация мероприятий школьного уровня:</p> <p>1. Школьный конкурс этюдов "Вдохновение" среди обучающихся отдела струнно-смычковых инструментов</p> <p>2. Школьный конкурс среди обучающихся "Лучшая мультимедийная презентация"</p>	2024–2028	Заместитель директора по ВР, заведующие отделами, преподаватели

	<p>3. Школьный конкурс исполнительского мастерства на лучшее исполнение этюда среди учащихся музыкального отделения по специальности "Фортепиано" "Пианист-виртуоз"</p> <p>4. Лекция-концерт для обучающихся и родителей отделения платных образовательных услуг "Скрипки звуки прекрасные"</p> <p>5. Лекция-концерт для обучающихся и родителей отделения платных образовательных услуг "Позвольте представиться – ВИОЛОНЧЕЛЬ"</p> <p>6. Лекция - концерт для обучающихся отделения платных образовательных услуг "Путешествие в страну народных инструментов"</p> <p>7. Отчетный концерт хореографического отделения "Радуга танца"</p> <p>8. Отчетный концерт обучающихся и преподавателей школы.</p> <p>9. Концерт преподавателей и обучающихся "Музыкальная гостиная "Январские встречи"</p> <p>10. Концерт ко Дню матери "О той, что жизнь дарует и тепло"</p> <p>11. Концерт, посвященный Дню защитника Отечества "Отечества славные сыны"</p> <p>12. Выставка выпускников художественного отделения "Полёт фантазий"</p>		
7.	Совершенствование системы подготовки одарённых детей для участия в конкурсах международного, всероссийского, окружного, городского уровней и создание оптимальных организационных и финансовых условий	2024–2028	Заместители директора по УВР, заведующие отделами, преподаватели
8.	Организация психолого-педагогической помощи семье по вопросам воспитания и развития одарённого ребёнка	2024–2028	Директор
9	Анонсирование событий творческих мероприятий на официальном сайте ДШИ и в госпабликах социальных сетей	2024–2028	Заместитель директора по ВР, заведующие отделами,

			преподаватели
10.	Рекламная и презентационная деятельность	2024–2028	Директор, заместитель директора по ВР

Ожидаемый результат:

- выявление одаренных детей;
- поддержка детского исполнительского искусства и изобразительного творчества среди обучающихся ДШИ и образовательных организаций;
- реализация городских мероприятий, направленных на пропаганду здорового образа жизни, противодействие экстремизму, терроризму и др.;
- демонстрация результатов образовательной деятельности через участие в различных концертных программах;
- создание условий проявления мотивации творческой активности детей в различных сферах социально значимой деятельности.

4. Проект "Digital анимация"

Цель проекта: расширение возможностей творческой самореализации участников анимационной студии "Сехри-хохри" через освоение новых IT технологий создания анимации.

№	Мероприятие	Срок	Ответственные
1.	Разработка модуля дополнительной учебной программы по анимации	2024	Преподаватели
2.	Знакомство и освоение новых технологий создания анимации с помощью графического планшета	2024-2025	Преподаватели
3.	Организация и проведение мастер-классов по работе с графическим планшетом	2024-2025	Преподаватели
4	Создание анимационного фильма на сюжет сказок Коренных малочисленных народов Севера	2028	Преподаватели

Ожидаемый результат: освоение новых технологий и создание условий для творческой самореализации обучающихся и педагогов.

5. Проект "Мы под одним небом"

Цель проекта: социокультурная реабилитация детей с ограниченными возможностями здоровья и инвалидностью.

№	Мероприятие	Срок	Ответственный
1.	Повышение квалификации преподавателей по коррекционной педагогике	2024 -2028	Директор
2.	Актуализация адаптированных дополнительных образовательных программ для детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья и с учётом их особых образовательных потребностей	2024 -2028	Преподаватели
3.	Укрепление материально-технической базы для реализации адаптированных дополнительных общеразвивающих программ по музыкальному и декоративно-прикладному искусству	2026	Директор
4.	Проведение творческих мероприятий с участием обучающихся с ОВЗ и инвалидностью, обеспечивающих условия для самореализации личности и распространения результатов обучения	2024–2028	Заместитель директора по ВР

Ожидаемый результат: социализация детей в обществе, творческое развитие, положительная динамика психофизического состояния участников проекта.

6. Проект "Мастерская декоративно-прикладного искусства "Югорский сувенир"

Цель проекта: создание условий для распространения традиций декоративно-прикладного искусства, в том числе народов ханты и манси.

№	Мероприятие	Срок	Ответственные
1.	Проведение обучающих мастер-классов для обучающихся общеобразовательных школ, воспитанников лагеря "Золотой ключик" по различным видам декоративно-прикладного искусства	2024–2028	Заведующая, преподаватели
2.	Освоение участниками мастерской техники покрытия глазурью изделий из керамики	2025	Заведующая, преподаватели
3.	Изготовление сувенирных изделий с региональной тематикой для участия в жанровых конкурсах и выставках, а также для реализации и укрепления материально-технических условий функционирования мастерской	2024-2028	Заведующая, преподаватели
4.	Организация и проведение выставок декоративно-прикладного искусства	ежегодно	Заведующая, преподаватели

Ожидаемый результат: повышение интереса подрастающего поколения и жителей города к традициям народов ханты и манси, к гончарному ремеслу, керамике и батику и другим видам народного и декоративно-прикладного искусства, а также создание условий для сохранения права размещения на сувенирных изделиях знака "Сделано в Югре".

7. Проект "Комфортное образовательное пространство"

Цель проекта: совершенствование материально-технической базы учреждения, осуществление текущего ремонта помещений ДШИ.

№	Мероприятие	Срок	Ответственный
1.	Мониторинг потребности в текущем ремонте помещений в соответствии с требованиями СанПиН	2024	Заместитель директора по АХР
2.	Разработка проекта комфортной и	2025 -2026	Директор,

	безопасной образовательной среды с учетом современных требований к организации образовательного пространства.		Заместитель директора по АХР
3.	Проведение текущего ремонта помещений	2026 -2028	Заместитель директора по АХР
4	Благоустройство пришкольной территории	2027-2028	Заместитель директора по АХР

Ожидаемый результат: создание комфортного пространства, отвечающего современным требованиям к обустройству образовательных учреждений, в том числе для маломобильных групп; улучшение материальной базы учреждения и создание обучающимся и преподавателям оптимальных комфортных безопасных условий для учебных занятий, творчества и педагогической деятельности; улучшение энергоэффективности здания и снижение затрат на потребляемой энергоресурсов.

8. Проект "Золотой ключик"

Цель проекта: Раскрытие через творческую деятельность нравственного и эстетического потенциала воспитанников пришкольного лагеря.

№	Мероприятие	Срок	Ответственные
1.	Организация досуга и отдыха детей в период школьных каникул (весна, лето, осень)	ежегодно	Заместитель директора по АХР, начальник лагеря, преподаватели
2.	Разработка образовательной программы работы лагеря художественно-эстетической направленности, обеспечивающей проведение занятий и мероприятий по музыкальному, декоративно-прикладному, театральному и хореографическому направлениям	ежегодно	Начальник лагеря, преподаватели
3.	Мониторинг результатов деятельности лагеря	ежегодно	Начальник лагеря

Ожидаемый результат: сформирован интерес к различным видам творчества и творческой деятельности, в том числе к гончарному ремеслу, театральному искусству, музицированию и др.; увеличение охвата детей и подростков организованными формами отдыха.

Возможные риски при реализации мероприятий Программы развития

1. Переход городских общеобразовательных школ на односменный режим работы осложнит организацию и обеспечение качества осуществления образовательного процесса, который сегодня осуществляется в две смены с учетом имеющихся площадей и Федеральных Государственных требований к численности обучающихся в группах.

2. Инфляция, социально-экономическое положение семей обучающихся может привести к сокращению контингента обучающихся по договорам платных образовательных услуг.

3. Отсутствие финансирования мероприятий по текущему ремонту помещений здания школы в связи с ухудшением социально-экономическим ситуации в стране.

8. Объемы и источники финансового обеспечения мероприятий по реализации программы развития

Объемы финансирования Программы из муниципального бюджета определен на основе плана финансово-хозяйственной деятельности на 3-х летний период.

Объем финансирования мероприятий Программы на 5 лет составляет:

- общий объем – 530 911 890,00 рублей, в том числе:
- за счет средств муниципального бюджета – 507 030 390 рублей;
- за счет внебюджетных источников (платных услуг) – 23 881 500 рублей.

(тыс. рублей)

№	Наименование/годы	2024 год	2025 год	2026 год	2027 год	2028 год
	Общий объем финансирования	106 959,77	106 221,03	105755,03	106 221,03	105 755,03
	в том числе за счет:					
1	Средств муниципального бюджета	102 183,47	101 444,73	100 978,73	101 444,73	100 978,73
1.1.	Муниципальная программа "Развитие социальной сферы города Нижневартовска"	100 885,73	101 243,73	100 777,73	101 243,73	100 777,73
	из них:					
1.1.1.	Расходы на обеспечение деятельности (оказание услуг, выполнение работ) муниципальных учреждений – обеспечение деятельности	99 260,73	99 152,73	99 152,73	99 152,73	99 152,73

1.1.2.	Приобретение основных средств в целях обеспечения видов деятельности учреждения, предусмотренных уставом учреждения, затраты на приобретение которых не включены в расчет нормативных затрат на оказание муниципальной услуги (выполнение работы).	134,00	600,00	134,00	600,00	134,00
1.1.3.	Компенсации расходов на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту использования отпуска и обратно работникам учреждений и неработающим членам их семей, а также страховых взносов на обязательное социальное страхование, начисленных на компенсацию расходов на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту использования отпуска и обратно	1 461,00	1 461,00	1 461,00	1 461,00	1 461,00
1.1.4.	На выплаты социального характера работникам учреждений, установленные муниципальными правовыми актами	30,00	30,00	30,00	30,00	30,00
1.2.	Иных субсидий	1 297,74	201,00	201,00	201,00	201,00
1.2.1.	Муниципальная программа "Профилактика правонарушений в городе Нижневартовске"	131,00	131,00	131,00	131,00	131,00
1.2.2.	Муниципальная программа "Укрепление межнационального и межконфессионального согласия, профилактика экстремизма и терроризма в городе Нижневартовске"	70,00	70,00	70,00	70,00	70,00
1.2.3.	Муниципальная программа "Доступная среда в городе Нижневартовске "	1 096,74	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Внебюджетные средства	4 776,30	4 776,30	4 776,30	4 776,30	4 776,30

Для осуществления текущего ремонта необходимо дополнительное финансирование, которое, на момент создания Программы развития, не подтверждено. Для реализации мероприятий по проведению текущего ремонта холлов, учебных кабинетов, входной группы, хореографического зала необходимо, ориентировочно, 46 500 000 руб.

Возможные источники дополнительного финансирования:

(тыс. рублей)

	Наименование	2024	2025	2026	2027	2028
1.	Дополнительное финансирование на проведение ремонтных работ из муниципального бюджета (не подтверждено)	10 000,00	10 000,00	10 000,00	10 000,00	4 000,00
2.	Внебюджетные средства учреждения	200,00	200,00	200,00	200,00	200,00
3.	Средства депутатов Тюменской областной Думы	500,00		500,00		500,00